

Q&A Webinar Governance van Aquathermie

25 maart 2021

Vragen	Antwoorden
Wat wordt hier bedoeld met integraal?	De hele keten van bronhouder tot en met leverancier.
Is er een verband tussen de rolverdeling en het succes van een aquathermie project?	Er is geen verband in de zin dat één rol altijd meer succes heeft dan een andere rol. Het kiezen van een rol is maatwerk; het succes van de rol hangt af van de techniek, de fysieke situatie, de betrokken partijen, de business case, et cetera.
Bij drinkwater zie je dat enkelen een warmteleveringsentiteit hebben opgericht. Daarmee hebben zij een andere rol (meer naar rechts op de horizontale as) dan bijvoorbeeld de waterschappen. Hoe kan dat? Of vallen deze bedrijven onder de semipublieke bedrijven?	Afzonderlijke warmte-entiteiten van drinkwaterbedrijven en netbeheerders vallen onder de noemer (semi-)publieke bedrijven.
Bewonersinitiatieven kunnen veel, en hebben zich georganiseerd via Energie Samen. Waar ze o.a. tegen aan lopen is dat er geen financiering is voor de projectontwikkeling, omdat banken het nog als te risicovol zien. Daarom zoeken ze partners. Wat betekent dat voor de rolverdeling en rolneming overheden?	Bewonersinitiatieven hebben in bijna alle gevallen een partner om voldoende organisatiekracht te mobiliseren. Dit kan een commercieel bedrijf, een publiek bedrijf maar ook een overheid zijn. Het is voor overheden belangrijk te kijken hoe zij ondersteunend kunnen zijn. Als een initiatief al een partner heeft, hoeft de overheid niet deze rol op te nemen. Maar als bewoners enthousiast zijn maar een partner ontbreekt, is het belangrijk dat overheden publiek-maatschappelijke samenwerking overwegen.
Welke partijen zitten aan de tafel bij fase 3? En welke invloed hebben deze partijen op de keuze?	Fase 3, de ontwerpfase, doorloop je met alle samenwerkende partners, waarbij vanzelfsprekend de één nauwer betrokken is dan de ander. Onze oproep is om de keuze van het governance model samen te doen. Net zoals je de techniek, de business case en de ruimtelijke inpassing in samenwerking ontwerpt, ontwerp je ook de governance in samenwerking.
Is er voor de gemeente één rol weggelegd of is een 'hybride' variant ook een reële oplossing? Bijvoorbeeld bron-aanbesteder -> transportnet - partner -> lokaal warmtent - aanbesteder	De rolkeuze is maatwerk, ook binnen een gemeente. We vergelijken daarom het eindbeeld van de warmtevoorziening ook met een 'bos bloemen', met de projecten als 'bloemen' in de bos. Elke project (elke bloem) is anders en vraagt een passende rolinvulling van de gemeente.
Leg je governance pas vast in realisatiefase? Mijn ervaring is dat voor je ontwerpfase ingaat met heldere opdrachtgevers (dus governance?)	Ontwerp- en realisatiefase zijn niet met een schaar te knippen. Gedurende de fasen leg je afspraken vast, dit begint al bij de verkenning en neemt toe in de ontwerp- en realisatiefase. Wel is onze oproep om niet té vroeg te kiezen voor één governance optie, maar bij de start alle opties open te houden en bij verkenning en ontwerp stapsgewijs te trechteren.
Wat is nu het doel? Aquathermie willen toepassen,	Het doel is inderdaad cruciaal en we zien bij overheden dat de toenemende aandacht voor aquathermie ook gerelateerd is aan

<p>omdat we in een energietransitie zitten, of de energietransitie oppakken met o.a. gebruikmaking van Aquathermie als één van de duurzame bronnen?</p>	<p>het doel: aquathermie wordt gezien als één van de waardevolle manieren om de klimaatdoelen (duurzaamheid, CO2 reductie) te behalen.</p>
<p>Hoe kun je de governance zo organiseren dat je ook tijdens de exploitatiefase de publieke waarden goed kunt waarborgen?</p>	<p>Het is belangrijk om tijdens de verkennings-, ontwerp- en realisatiefase al vooruit te kijken naar de exploitatie. Door vooruit te kijken, krijg je meer inzicht in de (governance) afspraken die je wilt maken. Wil je bijvoorbeeld het aansluiten van nieuwe gebieden of van andere bronnen mogelijk maken? Welke afspraken maak je over dienstverlening en beheer en onderhoud? Tijdig over de exploitatie nadenken, helpt om hier afspraken over te maken.</p>