De integrale business case en financiering van het lage temperatuur warmtenet

Webinar meervoudig investeren aquathermie

Jurgen van der Heijden, AT Osborne

12 mei 2020

Deze presentatie

1. De casus
2. Probleem en oplossing
3. Doorlopende investeringsstrategie
4. Economie en financiën
5. Conclusie



1. LT-warmtenet met TEO

Feiten

- De casus:
- Netwerk met één of meer WKO’s
- Regeneratie met TEO

Veronderstellingen

- Open source warmtenet, want LT-warmtenet heeft constant behoefte aan extra warmte.
- Bv. regeneratie met TEA, of met een HT-warmtenet.

2. Probleemstelling

Probleem

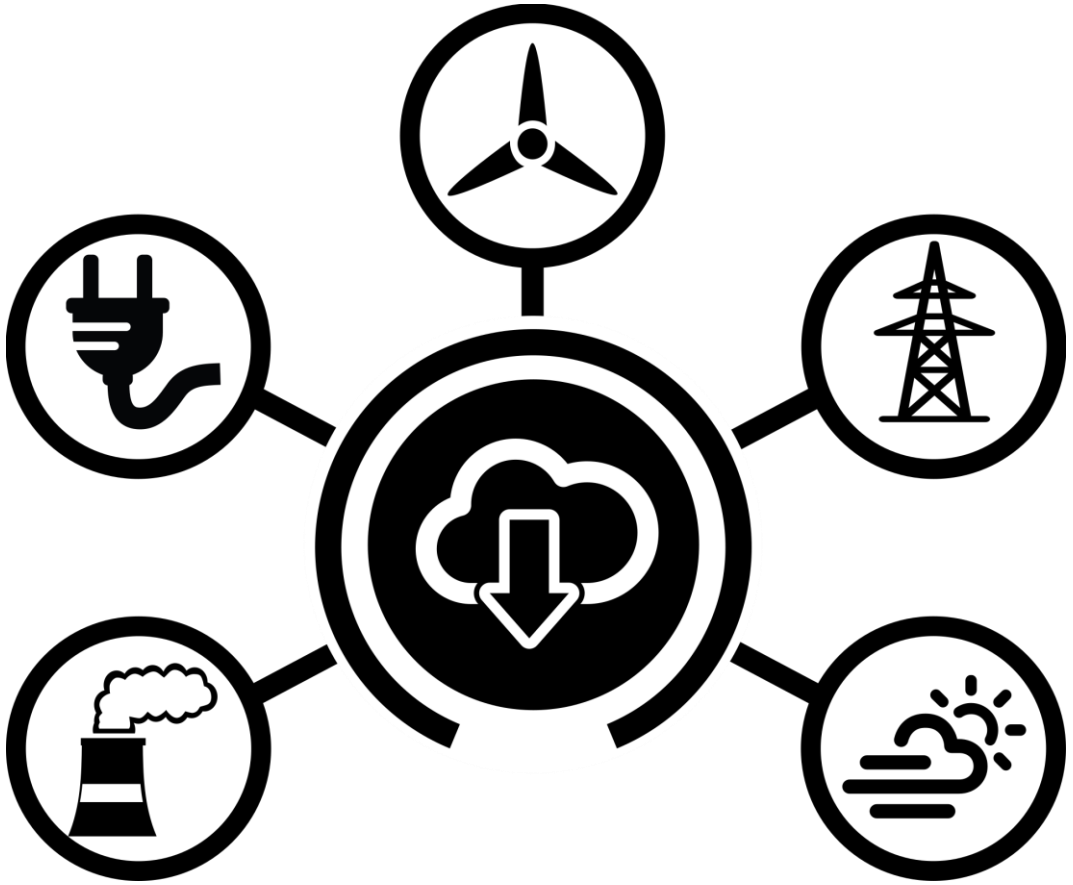
- LT-warmtenet populair, maar:
  - onrendabele top
  - nieuwe risico’s
  - financieringstekort

Oplossing

- Het LT-warmtenet creëert veel meer waarden dan alleen warmte; integrale business case.
- Ontvlechting in stappen
- Tijd: doorlopende investeringsstrategie

3. Doorlopende investeringsstrategie

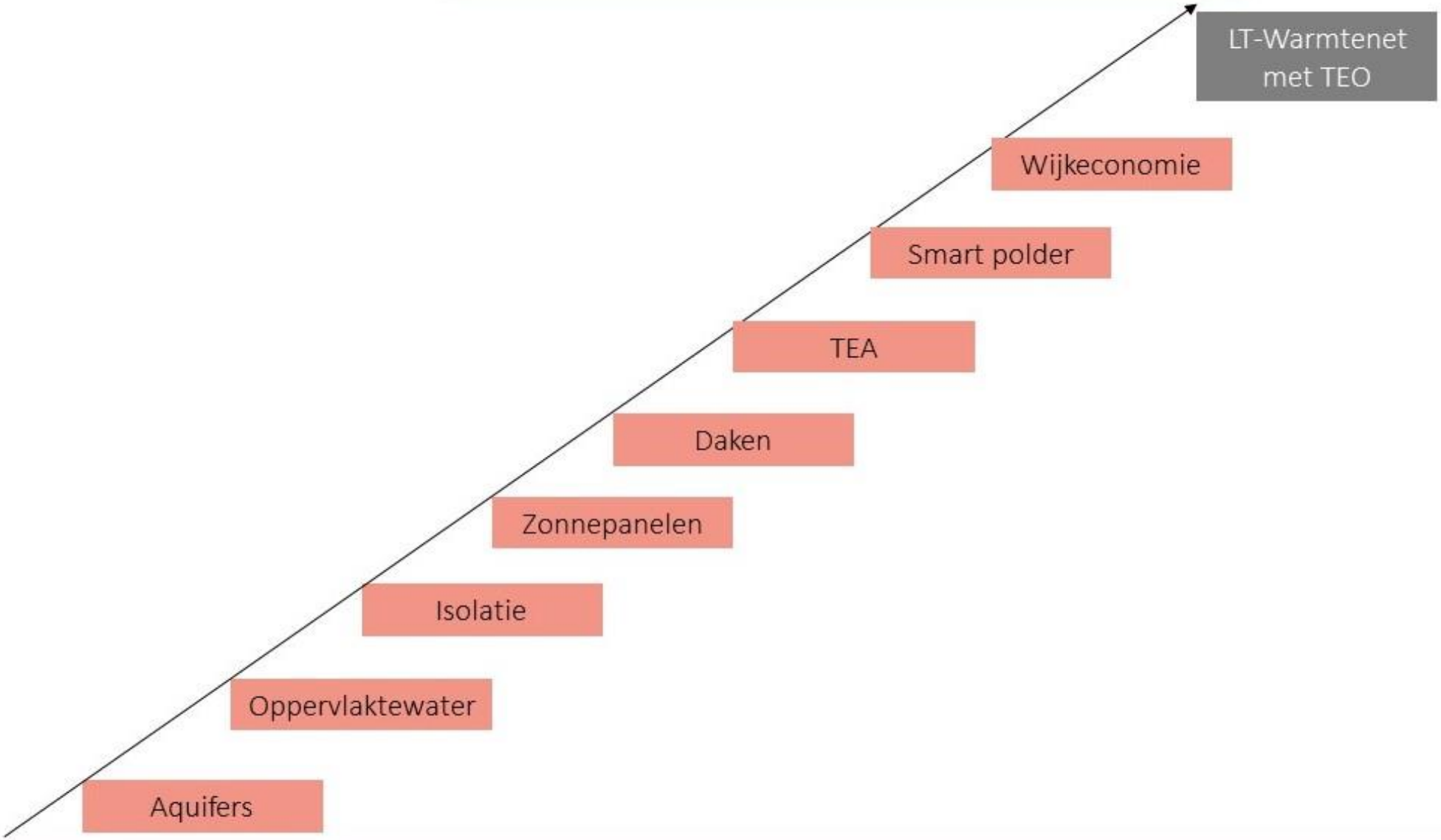
1. De investering loopt al
2. Open source
3. Besparing
4. Gemeenschap



3.1 De investering loopt al

- Aquifers
- Oppervlaktewater
- Isolatie
- Zonnepanelen
- WKO’s
- Daken
- Rioleringen (TEA)
- Pompen voor peilbeheer (smart polder)
- Gemeenschap, wijkeconomie

De investering loopt al heel lang



3.2 Open source

- Een lage temperatuur warmtenet doet een markt voor extra warmte ontstaan.
- Daardoor ligt een open source warmtenet voor de hand.
- Zo’n warmtenet kan de business case beter maken van exploitanten van HT-bronnen en netten.
- Andersom verbetert dit de business case van het LT-warmtenet.

3.3 Besparing

- Geen conversie
- Open source netwerk leent zich voor het uitbalanceren van productie en opslag.
- Waterkwaliteit (blauwalg, botulisme)
- Ruimte voor zonnepanelen en windmolens
- Capaciteit op het netwerk voor elektriciteit
- Werk met werk maken bij graafwerk

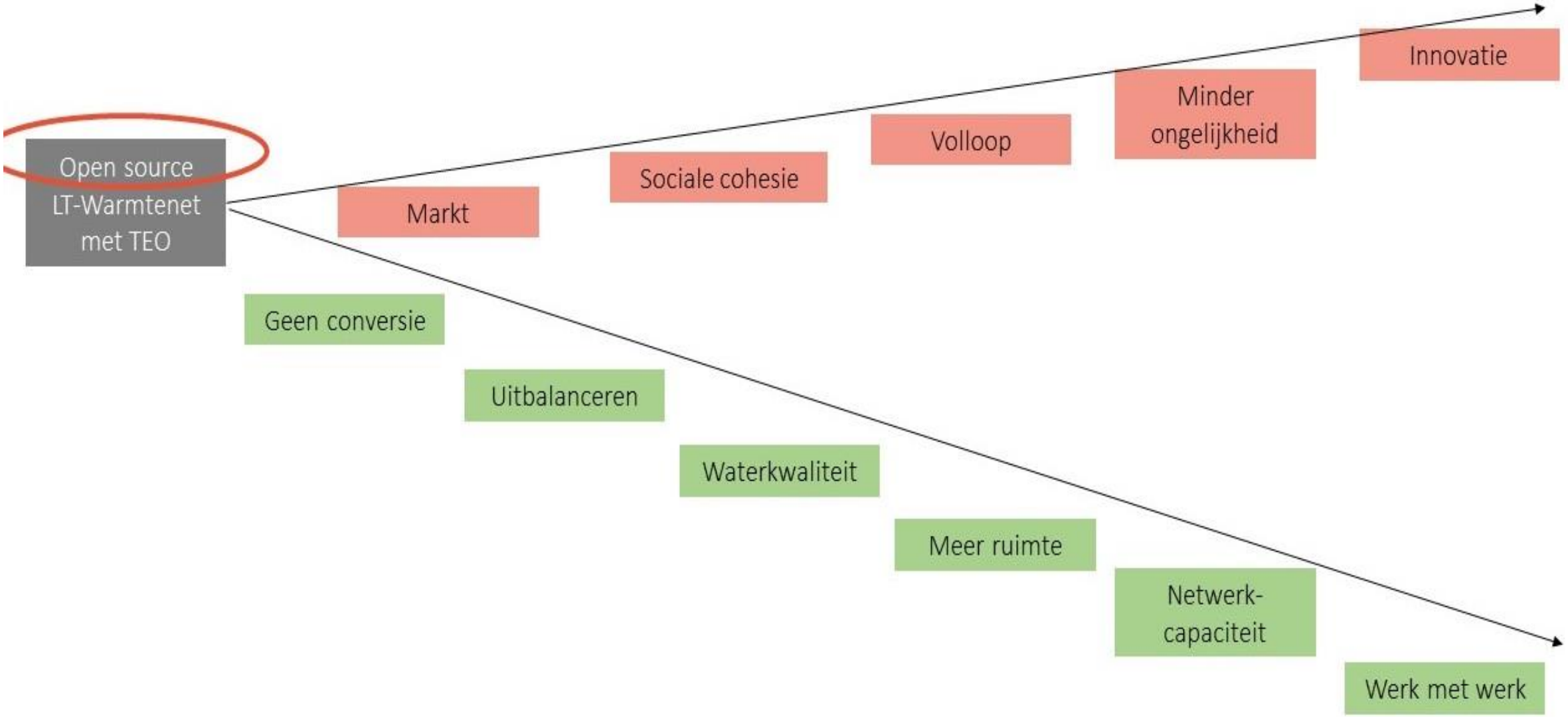
3.4 Gemeenschap

- Samenwerking tussen uiteenlopende partijen doet de sociale cohesie groeien. Daardoor betere kansen op ‘volloop’.

- Minder ongelijkheid door meer kans op redelijke prijs, en kans om van 70 naar 40 graden te gaan.

- Technische en sociale innovaties, zoals het stappenplan om steeds per 300 huishoudens in de stad een nieuwe investering.

Integrale business case: meer voordelen, minder nadelen



4.1 Economie

- De integrale business case heeft:

1. Meer opbrengsten
2. Minder kosten
3. Meer co-investeerders
4. Meer reden voor subsidiëring

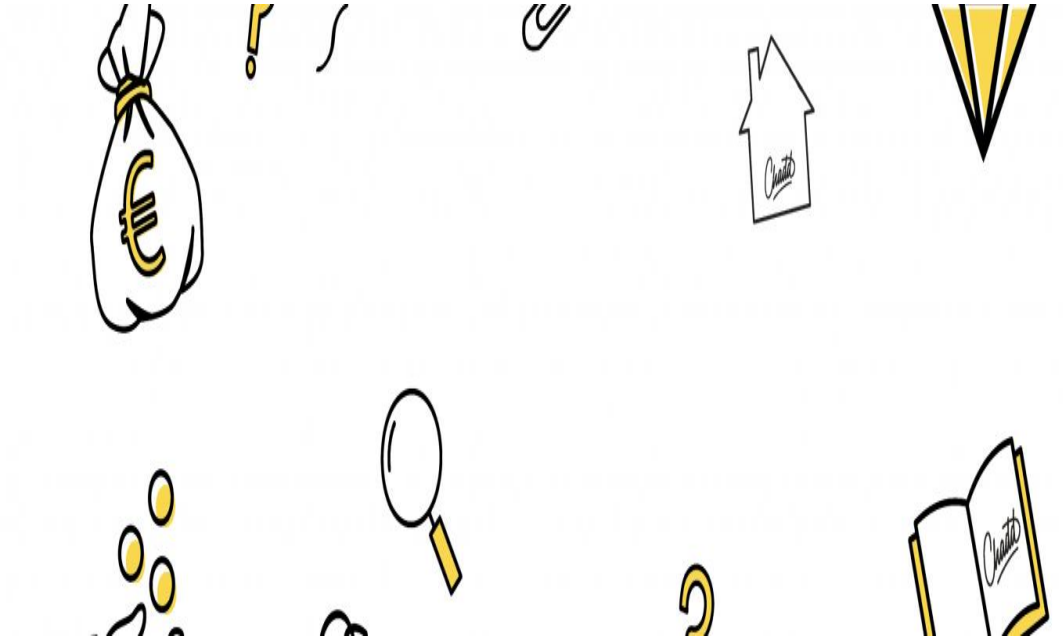


4.2 Financiering

- De doorlopende investeringsstrategie maakt de business case kleiner en overzichtelijker, dat vergemakkelijkt de financiering.

- Hoe komen initiatiefnemers aan:

1. eigen vermogen;
2. vreemd vermogen;
3. en betalen zij de verkenning?



4.2.1 Eigen vermogen

- Het open source LT-warmtenet kent veel co-investeerders:
  - Gebruikers: bewoners, bedrijven, scholen, ziekenhuizen (partijen met een eigen WKO, of behoefte daaraan)
  - Exploitanten van HT-bronnen en netten
  - Partijen met interesse in innovatie (bv. netwerkbedrijven)
- Tenslotte is de overheid waarschijnlijk geen co-investeerder, maar heeft zij wel tal van redenen om te subsidiëren.

4.2.2 Vreemd vermogen

- Veel co-investeerders is voor de verstrekker van vreemd vermogen goed nieuws, maar wel onoverzichtelijk.

- Dit risico kan worden opgevangen door:

  - een speciaal fonds voor LT-warmtenetten;

  - blended finance, een samenwerking tussen financiers die meer en minder risico mogen nemen.

4.2.3 Verkenning

- Voor de verkenning is misschien wel een paar ton nodig.
- Die worden minder door de business case kleiner te maken.
- Wat overblijft, wordt eenvoudiger te financieren als het aantal investeerders toeneemt.
- De overheid heeft een meer dan normaal aantal redenen om mee te doen, dus ook om de verkenningsfase mee te financieren.

5. Conclusie

- De integrale business case kan helpen om de onrendabele top van de klassieke business case te verkleinen.
- Nadeel is dat de business case ‘fataal integraal’ kan worden. Ontvlechting geeft zicht op een investeringsstrategie waarin stap voor stap elke waarde in beeld komt.
- Het is onduurzaam om een warmtenet alleen te gebruiken voor warmte als het zoveel meer kan betekenen.

Netwerk
Aqua
Thermie

aquathermie.nl